

TÁJÉKOZTATÓ

**a Komárom-Esztergom Megyei Közgyűlés részére
a Komárom-Esztergom megyében lévő kórházak működéséről**

Készítette:

**Szekeres Imre egészségügyi szakreferens
Dr. Deczky Zoltán térségi igazgató**

Jóváhagyta:

Dr. Ónodi-Szűcs Zoltán főigazgató

Budapest, 2015. június 15.

A Komárom-Esztergom megyei egészségügyi szakellátás az évtizedek alatt kialakult intézményi struktúrában végzi a lakosság ellátását, amely a 2012-es állami tulajdonba vétel során szakmai összetételében jelentősen megváltozott:

- Szent Borbála Kórház, Tatabánya
- Vaszary Kolos Kórház, Esztergom
- Selye János Kórház, Komárom
- Árpád-házi Szent Erzsébet Szakkórház, Tata
- Batthyány Kázmér Szakkórház, Kisbér
- Dorogi Szent Borbála Szakkórház és Szakrendelő Intézet, Dorog
- Oroszlányi Szakorvosi és Ápolási Intézet, Oroszlány

A megye a geológiai és közlekedési sajátosságai miatt erősen kettéválk a tatabányai és az esztergomi térség ellátására, ami az ellátandó lakosság 2/3–1/3 arányú megoszlását is jelenti.

A rendelkezésre álló kapacitások megfelelőek a megye népességének ellátására.

Intézmény	Járóbeteg szakellátás		Fekvőbeteg szakellátás	
	Szakorvosi	Nem szakorvosi	Aktív	Krónikus
	óra/hét		ágy	
Szent Borbála Kórház	2271	817	662	130
Vaszary Kolos Kórház	1315	205	368	105
Selye János Kórház	625	110	20	70
Árpád-házi Szent Erzsébet Szakkórház	705	295		105
Batthyány Kázmér Szakkórház	374	135		134
Dorogi Szent Borbála Szakkórház és Szakr.	455	150		125
Oroszlányi Szakorvosi és Ápolási Intézet	546	130		70
Összesen:	6291	1842	1050	739

Összehasonlítva az országos adatokkal:

10000 lakosra jutó	Országos	Megyei
Aktív fekvőbeteg ágyszám	42	34
Krónikus fekvőbeteg ágyszám	27,6	24
Járóbeteg óraszám	292	202
Járóbeteg nem szakorvosi óraszám	66	59

Az értékekből látható, hogy minden ellátási formában kisebb a kapacitás az országos átlagokhoz képest.

A tájékoztatás felépítése:

- Értékelés a megye intézményeiről.
- A közelmúlt és a jelen feladatai.
- A közeljövő tennivalói.

Értékelés a megye intézményeiről:**Szent Borbála Kórház, Tatabánya**

- A megye legnagyobb egészségügyi intézménye, amely kiemelt fejlesztéseken megy keresztül.

Befejezett projektek:

- TIOP-2.2.2/C-10/1-2011-0002, „KEMŐ Szent Borbála Kórház Perinatális Intenzív Centrumának műszaki fejlesztése” Fejlesztés az újszülöttek ellátásáért, 200 mFt
- KEOP-5.3.0/B/09-2009-0046 „Szent Borbála Kórház energia megtakarítási projekt” Energetikai rendszerek korszerűsítése, 817 mFt

Befejezés előtt álló projektek:

- TIOP-2.2.4-09/1-2010-0009, „Központi technológiai tömb és integrált aktív ellátás fejlesztése a tatabányai Szent Borbála Kórházban” Új épületszárny építés és a műtői blokk felújítása. Projekt hatályos összköltsége: 5.233.327.190 Ft. Hatályos befejezési határidő: 2015.07.31.
- TIOP-2.2.6-12/1B-2013-0028, „Sürgősségi ellátás fejlesztése a Szent Borbála Kórházban” Projekt összköltsége: 1.193.035.675 Ft. Hatályos befejezési határidő: 2015.08.14.
- KEOP-4.10.0/K/14-2014-0007, „Napelemes energia termelő rendszer kiépítése a Szent Borbála Kórházban” Megújuló energiaforrások telepítése. Projekt összköltsége: 283.546.550 Ft.
- A TIOP 2.2.4 és 2.2.6 beruházások befejeztével a kórház központi telephelyének alkalmasnak kell lenni a teljes ellátási struktúra befogadására. A szanatórium épületének kiürítését mindenképpen meg kell tenni, mert az a pályázat feltétele.
- A kórház aktív beteg osztályainak kihasználtsága 2014. évben 70,2%, míg a krónikus osztályoké 63,8%.
- Az intézmény dolgozói létszáma 1.211 fő, ebből 158 orvos és 760 egészségügyi szakdolgozó.
- Az aktív szakterület „alacsony” kihasználtsága a műtői blokk átépítése miatt alakult így, viszont a krónikus szakmák osztályain mindenképpen emelni kell a kihasználtságot, aminek finanszírozási korlátja sincs. Az országos kihasználtsági átlag 79,4%.

Vaszary Kolos Kórház, Esztergom

- Az intézmény gazdálkodását át kell világítani, mert néhány szakterület gazdálkodása irreálisan magas költségekkel működik. (pl: 1 HBCS-súlyszám – 150 ezer Ft – előállításának költsége a SBO-osztályon 919 ezer Ft, a Fül-orr-gégészeti osztályon 405 ezre Ft). Ehhez segítséget adhat a jól működő kontrolling.
- Régóta húzódik már a kórház élelmezési szerződésének problémája, ami sajnos belátható módon nem is fog megoldódni, mivel a korábbi időszakból olyan kötelezettséget örökölt, amit nem lehet sem felmondani, sem módosítani.
- Sikeres kapcsolatot alakítottak ki szlovák Davera biztosítóval, ami javítja a határon átnyúló kapcsolatokat.
- Várhatóan lesz megoldás a kórház régóta húzódó CT-berendezés csereigényére.
- A kórház aktív beteg osztályainak kihasználtsága 2014. évben 73,5%, míg a krónikus osztályoké 78,5%.
- Az intézmény dolgozói létszáma 611 fő, ebből 81 orvos és 423 egészségügyi szakdolgozó.

Selye János Kórház, Komárom

- Az állami átvétel és a struktúra teljes átalakítása óta mára jutott el az intézmény a fenntartható szintre.
- A 2015. áprilisban befejezett TIOP-2.2.6 fejlesztésekkel sokat javultak az elhelyezési körülmények a krónikus osztályon, a képalkotó diagnosztika, az egynapos sebészet és a labor technológia színvonala. Összesen 784 millió Ft értékben történtek fejlesztések ezeken a területeken.
- A műemlék épületben, annak korlátai között tovább nem fejleszthető a kórház.
- A kórház aktívbeteg-osztályának kihasználtsága 2014. évben 95,8%, míg a krónikus osztályoké 92%.
- Az intézmény dolgozói létszáma 180 fő, ebből 16 orvos és 116 egészségügyi szakdolgozó.
- A gazdálkodásuk még veszteséges, de már esély van a pozitív eredményre.

Befejezett projektek:

TÁMOP-6.2.2.A-11/1 „Képzési programok támogatása a komáromi Selye János Kórházban” 39.415.524 Ft

Árpád-házi Szent Erzsébet Szakkórház, Tata

- Folyamatban van az új szakrendelő építése, ami jelentősen megváltoztatja az ellátás körülményeit.
- Az intézmény főigazgatójának váratlan halála után több probléma merült fel a projekt költségeinek alakulásában, ami fokozott fenntartói felügyeletet és szükség szerint beavatkozást igényel.
- A beruházás keretében már megvalósult az új digitális röntgen üzembe állítása.
- A kórház krónikus beteg osztályainak kihasználtsága 2014. évben 72,4%.
- Az intézmény dolgozói létszáma 152 fő, ebből 12 orvos és 91 egészségügyi szakdolgozó.
- Még javítható a kihasználtság és ez által a bevételek növelhetők.
- A gazdálkodásuk minimálisan veszteséges.

Batthyány Kázmér Szakkórház, Kisbér

- Az intézmény kiegyensúlyozott módon végzi a krónikus ellátást.
- Gazdálkodása rentábilis, de nagyon labilis a finanszírozás bázisa, mivel a legkisebb orvos elvándorlás esetén lecsökkenhet az 1,8-as szakmai szorzója, és ez azonnali bevétel kiesést okozna.
- A TIOP-pályázat keretében megvalósuló 30 ágyas pszichiátriai rehabilitáció fontos a lakosság ellátása szempontjából, de itt is kérdéses a szükséges humán erőforrások biztosítása.
- A kórház krónikusbeteg-osztályainak kihasználtsága 2014. évben 88,9% volt.
- Az intézmény dolgozói létszáma 132 fő, ebből 15 orvos és 95 egészségügyi szakdolgozó.
- Az Intézmény gazdálkodása minimálisan nyereséges.

Dorogi Szent Borbála Szakkórház és Szakrendelő Intézet, Dorog

- A krónikus osztályai magas kihasználtsággal és gazdaságilag rentábilis finanszírozással biztosítják a kórház megalapozott működését.
- A kórház krónikusbeteg-osztályainak kihasználtsága 2014. évben 98,1% volt.
- Az intézmény dolgozói létszáma 167 fő, ebből 11 orvos és 116 egészségügyi szakdolgozó.

Oroszlányi Szakorvosi és Ápolási Intézet, Oroszlány

- A járóbeteg-szakellátást jó szinten biztosítja, de érezni, hogy a hiányszakmák biztosításával gondjaik vannak, és ezért magas a közreműködő orvosok aránya.
- Az ápolási osztálya fontos szerepet tölt be a környék ilyen irányú ellátási szükségleteinek kielégítésében. Jó színvonalon és maga kihasználtsággal működteti az intézmény.
- A kórház krónikusbeteg-osztályainak kihasználtsága 96,3%.
- Az intézmény dolgozói létszáma 125 fő, ebből 14 orvos és 84 egészségügyi szakdolgozó.
- Gazdasági helyzete minimálisan veszteséges.
- Az utóbbi időben több vis maior helyzet fordult elő, melyeknek kezelése folyamatban van a támogatási lehetőség figyelembe vételével.

A közelmúlt és a jelen feladatai:

- A Megyei Egészségügyi Egyeztető Bizottság a 2015. év elején felmérte a lehetőségeket a megye aktív fekvőbeteg-ellátó intézményeinek működési helyzetéről és a gazdaságos üzemeltetés kialakításának lehetőségeiről.
- Jelenleg az aktív intézmények jelentős havi adósságot „termelnek”:

Szent Borbála Kórház	-44.850 ezer Ft
Vaszary Kolos Kórház	-13.674 ezer Ft
Selye János Kórház	-3.198 ezer Ft
- A kórházak sajnos csak olyan javaslatokat tettek, amelyek a finanszírozás emelkedéséből adódó többletbevételekkel képzelték el a „nullszaldós” működést.
- A Szent Borbála kórház működését kiemelten kell elemeznie a fenntartónak, mert nem elfogadható, hogy az intézmény évente újratermelje a félmilliárdos adósságát.
- A Vaszary Kolos kórháznál a szervezet átvilágítása után van lehetőség olyan lépések megtételére, amelyek javítják a gazdaságos működést. A kórház felvetette a Dorogi Szent Borbála Szakkórházzal való integrációt.
- Egyedül a Selye János Kórháznál tervezett krónikus ágyszám-növekedés jelenthet tényleges bevétel növekedést.
- A megye krónikus intézményei jó kihasználtsággal működnek, ezért alapvetően gazdaságosan fenntarthatóak.
- A fenntartói konszolidáció keretében az intézmények megkapták a 2015. április 1-jén lejárt szállítói tartozásukra a költségvetési támogatást.

<i>Intézmény neve</i>	Támogatási összeg
Oroszlányi Szakorvosi és Ápolási Intézet, Oroszlány	14 695 938 Ft
Batthyány Kázmér Szakkórház, Kisbér	7 290 912 Ft
Árpád-házi Szent Erzsébet Szakkórház és Rendelőintézet, Tata	33 692 346 Ft
Selye János Kórház, Komárom	142 694 470 Ft
Dorogi Szent Borbála Szakkórház és Szakorvosi Rendelő, Dorog	109 827 Ft
Szent Borbála Kórház, Tatabánya	740 730 424 Ft
Vaszary Kolos Kórház, Esztergom	118 917 086 Ft
Komárom-Esztergom megye	1 058 131 003 Ft

- A Selye János Kórház ezzel a támogatással érte el, hogy a 2012-es állami fenntartásba kerülés óta a struktúrája fenntartható legyen. (2013 óta 468 mFt volt az összes fenntartói támogatása).
- Jelentős változás a bicskei kistérség aktív fekvőbeteg Területi Ellátási Kötelezettségének változása, amely visszakerül a Fejér Megyei Szent György kórházhoz.

A közeljövő tennivalói:**Laboratóriumi integráció**

- A jelenleg gazdaságtalanul működő laboratóriumi ellátás leghatékonyabb ellátási formájának megtalálása az OEP finanszírozási keretei között.
- Az ellátás átalakítása a jelenlegi álláspont szerint a következő lenne:
 1. A Szent Borbála Kórház, az Árpád-házi Szent Erzsébet Kórház és Oroszlányi Szakrendelő és Ápolási Intézet közös feladatvégzése a Szent Borbála Kórházban.
 2. A Selye János Kórház és a Batthyány Kázmér Kórház közös feladatvégzése a Selye János Kórházban.
 3. A Vaszary Kolos Kórház és a Dorogi Szent Borbála Szakkórház közös feladatvégzése a Vaszary Kolos Kórházban.
- Az elvégzett felmérés és helyzetértékelés szerint az átalakítás nem okoz HR-problémát az intézményeknél.
- A kijelölt intézmények eszközállománya alkalmas az összevont feladatok ellátására.
- A megyei laboratóriumi TVK felosztása folyamatban van, de ez még döntés előkészítés időszakában van.

Az aktív–krónikus betegutak szabályozása

- A másik jelentős fenntartói feladat az aktív ellátásból a krónikus szakmák felé történő irányítás pontosítása.
- A megye intézményi felépítéséből adódóan a Szent Borbála Kórház és a Vaszary Kolos Kórház aktív osztályairól biztosítani kell a betegek „kiáramlását” a krónikus intézmények felé.
- Ez sok szakmai vitát gerjeszt, mivel a krónikus intézmények igyekeznek a saját kihasználtsági mutatójukat maximalizálni, ami gyakran ütközik az aktív osztályok beteg-elhelyezési igényével.
- Ennek kidolgozása folyamatban van, de szükség lesz olyan személyre, aki rendelkezni fog a konszenzus megteremtésére irányuló jogosítványokkal.

Az Állami Egészségügyi Ellátó Központ a jelenlegi feladatrendszerében törekszik az általa fenntartott intézmények gazdaságos működtetésének megteremtésére. Erre a célra Komárom-Esztergom megye kiemelt terület, mivel az ellátórendszer struktúrája alkalmas mintaprojektek kialakítására.

Határozati javaslat

A Komárom-Esztergom Megyei Közgyűlés

megköszöni dr. Ónodi-Szűcs Zoltán úrnak, az Állami Egészségügyi Ellátó Központ igazgatójának a Komárom-Esztergom megyében lévő kórházak működéséről szóló tájékoztatóját.

Határidő: 2015. június 25.

Felelős: Popovics György, a közgyűlés elnöke